



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี โทรภายใน ๔๘๕๗๔, ๔๘๕๒๓

ที่ กนผ.๑๒๓/๒๕๕๖

วันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

เรื่อง แจ้งให้หน่วยงานส่งแบบการจัดทำบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

เรียน คณบดี/ผู้อำนวยการ/สำนัก/สถาบัน

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. แบบฟอร์มในการจัดทำการบริหารความเสี่ยง (RM-๑ , RM-๒ และ RM-๓)
 ๒. การจัดระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

ตามที่กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี ได้จัดประชุมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ ไปแล้วนั้น ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. ให้หน่วยงานดำเนินการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ตามแบบ (RM-๑, RM-๒ และ RM-๓) โดยเลือกความเสี่ยง จำนวน ๓ ด้าน ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์ม และคู่มือการจัดทำการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ได้ที่เว็บไซต์ของกองนโยบายและแผน <http://www.pnru.ac.th/offi/mplan/>

๒. จัดส่งรายงานดังกล่าวมายังกองนโยบายและแผน ภายในศุกร์ที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๗ พร้อมรูปแบบไฟล์มาที่ E-mail : Planofpnru@hotmail.com เพื่อกองนโยบายและแผนจะได้ดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ขอขอบคุณยิ่ง

เพียงพบ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เพียงพบ มนต์นวลปรางค์)

รองอธิการบดี

รักษาราชการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

การจัดระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

เป็นการนำผลการประเมินความเสี่ยงมาประมวลเข้าด้วยกันซึ่งเบื้องต้นต้องคำนึงถึงระดับความเสี่ยง แผนผังประเมินความเสี่ยง และการวิเคราะห์ ความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับโอกาส (Likelihood)

ระดับโอกาส	ความหมาย
5	มีโอกาสเกิดขึ้นเสมอเกือบทุกครั้ง
4	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
3	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
2	มีโอกาสเกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
1	มีโอกาสเกิดขึ้นกรณียกเว้น

ระดับผลกระทบ (Impact)

คะแนน	ความหมาย
5	กระทบต่อความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย/มีความเสียหายอย่างมาก/ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการน้อยมาก(ผู้บริหารถูกลงโทษทางวินัย)
4	กระทบต่อความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย/มีความสูญเสียมาก/ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการน้อย(ผู้บริหารถูกตำหนิหรือถูกร้องเรียน)
3	กระทบต่อความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย/มีความสูญเสียมาก/ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการปานกลาง (เจ้าหน้าที่ถูกร้องเรียนหรือถูกลงโทษทางวินัย)
2	กระทบต่อความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย/มีความเสียหายอย่างมาก/ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการค่อนข้างมาก (ได้รับเสียงบ่นหรือถูกตำหนิ)
1	กระทบต่อความน่าเชื่อถือของมหาวิทยาลัย/มีความเสียหายอย่างมาก/ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการมาก (ได้รับเสียงบ่นหรือถูกตำหนินานๆครั้ง)

แผนผังประเมินความเสี่ยง

	โอกาส					
	ระดับ	ต่ำมาก(1)	ต่ำ(2)	ปานกลาง(3)	สูง(4)	สูงมาก(5)
ผลกระทบ	สูงมาก(5)	5	10	15	20	25
	สูง (4)	4	8	12	16	20
	ปานกลาง (3)	3	6	9	12	15
	ต่ำ (2)	2	4	6	8	10
	ต่ำมาก (1)	1	2	3	4	5

เกณฑ์ตัดสินใจ

ระดับ	คะแนน	ความหมาย
สูงมาก	20-25	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	10-16	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
ปานกลาง	5-9	ระดับที่พอยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุม
ต่ำ	3-4	ระดับที่ยอมรับได้
ต่ำมาก	1-2	ระดับที่มีความเสี่ยงน้อย